

令和3年度

事業報告書

財務諸表

(貸借対照表)

(正味財産増減計算書)

(財務諸表に対する注記)

(正味財産増減計算書内訳表)

附属明細書

財産目録

一般財団法人足立区観光交流協会

事業報告書

目次

1	観光事業	2
	(中止事業)		
	舎人公園千本桜まつり、あだち花季行 花めぐりバス		
	しょうぶまつり&世界の食広場		
	あだち区民まつり		
	第43回足立の花火		
	光の祭典 2021		
	あだち花小旅(新規)		
2	PR事業	7
	ホームページの維持・更新		
	足立区街フォトコンテスト		
	「千住街の駅」運営		
	千住街歩き(中止)		
	観光マップ等の作成・配布		
	地域活性化支援		
	区内お出かけ情報の発信、その他PR		
3	交流事業	13
	友好自治体交流		
	姉妹都市交流(中止)		

1 観光事業

令和3年度の観光事業は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態宣言や、まん延防止等重点措置期間等の影響により4月から10月に予定していた4イベントを中止し、「光の祭典」のみ一部内容を変更して実施した。

I 日暮里・舎人ライナーとともに13年 舎人公園千本桜まつり、あだち花季行 花めぐりバス				
1 実施予定日	令和3年4月3日(土)、4日(日)			
2 中止決定日	令和3年1月20日(水) (円)			
3 決算額	令和2年度		令和3年度	
	予算額	決算額	予算額	決算額
	38,928,000	0	18,750,000	165,000
4 事業収支	1) 収入の部 (円)			
	事業中止により収入なし			
	2) 支出の部 (円)			
		令和2年度	令和3年度	増減額
	広告宣伝費	0	165,000	165,000
	合計	0	165,000	165,000
5 契約解除金	※ 広告宣伝費—令和4年度「舎人公園春のイベント」用ポスター・パンフレット作成委託の契約解除金 165,000円(契約金額 876,777円) 令和4年1月17日(月)契約、1月21日(金)東京都「まん延防止等重点措置」適用を受け1月27日(木)イベント中止を決定したことによる解除金。			
II しょうぶまつり&世界の食広場				
1 実施予定日	令和3年6月5日(土)、6日(日)			
2 中止決定日	令和3年4月5日(月) (円)			
3 決算額	令和2年度		令和3年度	
	予算額	決算額	予算額	決算額
	10,212,000	1,460,360	12,016,000	0
4 事業収支	事業中止により収支実績なし			
III あだち区民まつり A-Festa2021				
1 実施予定日	令和3年10月9日(土)、10日(日)			
2 中止決定日	令和3年4月28日(水) (円)			
3 決算額	令和2年度		令和3年度	
	予算額	決算額	予算額	決算額
	30,935,000	0	43,073,000	5,280
4 事業収支	1) 収入の部 (円)			
		令和2年度	令和3年度	増減額
	雑収入	0	280,705	280,705
	合計	0	280,705	280,705
	※ 雑収入—区民まつり委員会口座解約残金の収入 280,705円			
	2) 支出の部 (円)			
		令和2年度	令和3年度	増減額
	支払手数料	0	5,280	5,280
	合計	0	5,280	5,280
	※ 支払手数料—区民まつり委員会口座取引明細証明発行手数料 5,280円			

1 観光事業

Ⅲ あだち区民まつり A-Festa2021																												
5 口座の解約	平成20年度末、まつりの事業母体「あしたの足立をつくる区民協議会」が解散、区民まつりは足立区観光交流協会が主催することとなった。その際、区民協議会事務局が清算すべきだった「区民まつり口座」が残っていることが判明したため、区民まつりを継承している現在の協会事務局が解約手続きを行い、残金を協会口座に受入れた後、令和3年度決算時に区に返還する。																											
Ⅳ 第43回 足立の花火																												
1 実施予定日	令和3年11月6日(土)																											
2 中止決定日	令和3年4月28日(水)																											
3 決算額	(円) <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>172,594,000</td> <td>39,490,092</td> <td>168,859,000</td> <td>1,999,800</td> </tr> </tbody> </table>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	172,594,000	39,490,092	168,859,000	1,999,800															
令和2年度		令和3年度																										
予算額	決算額	予算額	決算額																									
172,594,000	39,490,092	168,859,000	1,999,800																									
4 事業収支	<p>1) 収入の部 事業中止により収入なし</p> <p>2) 支出の部 (円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和2年度</th> <th>令和3年度</th> <th>増減額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>委託費</td> <td>31,010,217</td> <td>1,999,800</td> <td>△ 29,010,417</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>31,010,217</td> <td>1,999,800</td> <td>△ 29,010,417</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 令和2年度支出額は、打上業務等契約解除金</p> <p>※ 委託費－花火会場案内看板等修理・作成業務委託 1,999,800円 花火会場周辺には約750枚の案内看板、交通標識等を設置している。作成から20年以上経過している看板など、劣化が著しい看板等の更新、廃棄を行った。 〔更新内訳〕</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>案内看板</th> <th>車両止め</th> <th>交通標識</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新規作成</td> <td>112</td> <td>4</td> <td>15</td> <td>131</td> </tr> <tr> <td>廃棄</td> <td>77</td> <td>4</td> <td>15</td> <td>96</td> </tr> </tbody> </table>		令和2年度	令和3年度	増減額	委託費	31,010,217	1,999,800	△ 29,010,417	合計	31,010,217	1,999,800	△ 29,010,417		案内看板	車両止め	交通標識	計	新規作成	112	4	15	131	廃棄	77	4	15	96
	令和2年度	令和3年度	増減額																									
委託費	31,010,217	1,999,800	△ 29,010,417																									
合計	31,010,217	1,999,800	△ 29,010,417																									
	案内看板	車両止め	交通標識	計																								
新規作成	112	4	15	131																								
廃棄	77	4	15	96																								
Ⅴ 光の祭典 2021																												
1 イルミネーション	<p>実施期間 令和3年12月4日(土)～令和4年1月10日(月) (計38日間)</p> <p>会場 竹ノ塚駅前～けやき大通り(国道4号線まで)の街路樹</p> <p>主催 (一財)足立区観光交流協会、足立区</p> <p>イメージ画像</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>メインツリー</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>隠しオブジェ (5体設置)</p> </div> </div>																											

V 光の祭典 2021

2 デジタルイルミネーション

実施期間

令和3年12月3日(金)～令和4年2月28日(月)約3か月(88日間)

事業概要

※ プレゼント企画への応募・写真投稿は令和4年1月31日(月)まで

スマートフォンやタブレットで、ARで作成したイルミネーションオブジェとの写真撮影や動画視聴、ミニゲームが楽しめるWebページを作成、公開した。

イメージ画像

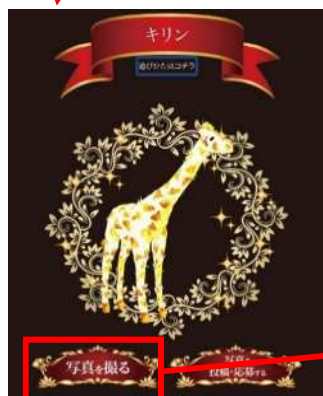
Webページ



元渚江公園をマップ化したデザインのWebページを作成。マップのイラストを選択すると、ARコンテンツや動画視聴などを楽しむことができる。

マップから好きなオブジェを選択すると、スマートフォンにオブジェが出現。
現実にオブジェがいるかのような写真を撮ることができる。

ARコンテンツ



CG動画



ミニゲーム



利用実績

利用者実人数 8,069人(2年度:6,356人)

1) ARコンテンツ利用回数 7,502回(2年度:59,485回)

【プレゼント企画応募者を増やすために令和2年度と変更した項目】

令和2年度	令和3年度
① プレゼント企画の応募要件として表示確率が低い「レアオブジェ」と一緒に撮影が必須であった。 ② オブジェがランダムに表示される方式だったため、レアオブジェが表示されるまで何回も利用する必要があった。	① どのオブジェでもプレゼント企画に応募可能とした。 ② 最初からマップ上に全てのオブジェを配置し、好きなオブジェを選択して撮影できるようにした。

※ 利用者実人数は増えているので、今後も多くの方が気軽に利用できるコンテンツを工夫していく。

1 観光事業

V 光の祭典 2021

プレゼント企画

2) CG動画再生回数 2,820回(2年度:3,477回)
 3) ミニゲームプレイ回数 6,155回(新規コンテンツ)
 ARオブジェを撮影した写真を投稿・応募すると、抽選でギフト券等が当たるプレゼント企画を実施。応募者数155名(区内126名、区外29名)のうち、抽選で46名に賞品を贈呈した。

[賞品]

Aコース: ホテルココ・グラン北千住ギフト券 1万5千円分 6名
 (総額9万円のうち4万5千円分はホテルココ・グランからの協賛)

Bコース: 友好自治体特産品 5千円相当 30名(10名×3自治体)

Cコース: 足立区生物園グッズ 3千円相当 10名

協力

ホテルココ・グラン北千住、足立区生物園

投稿作品例



光の祭典が大好きな娘。今年は病気で光の祭典を見に行けなくて悲しんでいました。でもデジタルイルミネーションのおかげで娘のこんなに楽しそうな笑顔を見ることができてとても嬉しいです。今年も素敵な企画をありがとうございます(*^^*)

Yoho! 光の海へ出発ー!

3 決算額

令和2年度		令和3年度	
予算額	決算額	予算額	決算額
52,350,000	20,297,181	54,929,000	14,827,968

4 事業収支



1) 収入の部

	令和2年度	令和3年度	増減額
出展料	0	0	0
合計	0	0	0


2) 支出の部

	令和2年度	令和3年度	増減額
電飾費	12,710,000	12,279,160	△ 430,840
設営費	220,000	286,000	66,000
委託費	6,665,000	1,570,000	△ 5,095,000
広告宣伝費	579,043	680,110	101,067
その他	123,138	12,698	△ 110,440
合計	20,297,181	14,827,968	△ 5,469,213


V 光の祭典 2021

5 評価・課題	※ 電飾費—街路樹等イルミネーション設置費 12,279,160円 ※ 委託費—AR版デジタルコンテンツ等作成費 1,570,000円 ※ 広告宣伝費—ポスター、チラシ作成費 407,750円 ※ 広告宣伝費—プレゼント企画賞品代 272,360円 等
	1) 利用者実人数の増加については、2年度のARコンテンツのみを遊べるページから、複数コンテンツが利用可能な「イベント会場」を意識したページ構成としたことも一因と考えられる。 2) CG動画やARオブジェは、次回の「光の祭典」の時期に区内外からの来街を促すPRツールとして積極的に活用するなど、費用対効果をさらに高める取り組みを実施していく。 3) 賞品であるギフト券のデザインや生物園グッズのラッピングは職員が手作りし、当選者により喜んでもらえるよう工夫した。
	<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>Aコース賞品／ギフト券</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Cコース賞品／生物園グッズ</p> </div> </div>

VI あだち花小旅(新規)

1 概要	足立区内の花を観光資源として「あだち花小旅ガイドブック」を作成・配布し、個人が区内の花スポットや飲食店等を自由に周遊してもらえるように促すことで、区内経済の活性化につなげていく。												
2 実施期間	令和4年3月19日(土)～4月17日(日)												
3 配布場所	区役所、千住街の駅、区民事務所、住区センター、図書館、子育てサロン、区内各駅、足立成和信用金庫区内支店等 全330か所												
4 作成数	30,000冊(全て配布済み)												
5 決算額	<div style="text-align: right;">(円)</div> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">—</td> <td style="text-align: center;">—</td> <td style="text-align: center;">3,400,000</td> <td style="text-align: center;">3,334,868</td> </tr> </tbody> </table>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	—	—	3,400,000	3,334,868
令和2年度		令和3年度											
予算額	決算額	予算額	決算額										
—	—	3,400,000	3,334,868										
	※ 委託費—あだち花小旅ガイドブック作成委託 3,330,000円 ※ 消耗品費—飲食店協力依頼用消耗品の購入等 4,868円												
6 評価・課題	1) 個人がそれぞれのスタイルに合わせて区内周遊するための一助となるように、区内各スポット紹介やクーポン付飲食店情報を盛り込んだ。 2) 配布場所を増やしたことで多くの方に配ることができ、区の魅力をPRすることができた。また、協力店舗からは「個店のPRになった」「地域の活性化にもつながった」などの意見をいただいた。												
													

2 PR事業

I ホームページの維持・更新													
1 内容	<p>スマートフォンユーザーを意識したサイトデザインに変更するなど利便性向上を図るため、協会HP「あだち観光ネット」をリニューアルした。</p> <p>1) Webデザイン（TOPページ機能・メニューバーの配置）の利便性向上 2) おすすめ情報、グルメ情報、街イベント情報等の取材、更新 3) 多言語翻訳機能維持管理〔英語、韓国語、中国語（簡体字・繁体字）〕</p>												
2 決算額	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,547,000</td> <td>3,301,276</td> <td>11,136,000</td> <td>7,918,972</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ HPリニューアル、Webサイト管理・保守業務委託 5,816,800円 ※ 飲食店情報ページ原稿作成委託 1,397,000円 ※ 自動翻訳システム使用料等 705,172円</p>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	6,547,000	3,301,276	11,136,000	7,918,972
令和2年度		令和3年度											
予算額	決算額	予算額	決算額										
6,547,000	3,301,276	11,136,000	7,918,972										
3 更新実績	<p>1) 更新回数 141回 （2年度実績：135回） 2) アクセス数 443,123ビュー（2年度実績：393,225ビュー）</p>												
4 評価・課題	<p>トップページに旬のイベント画像等を掲載し、利用者が視覚的に情報が取得しやすいデザインを取り入れた。また、サイト内のどこからでも興味のある情報にアクセスできるようにメニューバー表示やタグ機能などを設けた。</p> <p>今後は、区内回遊や区外からの来街者増を図るため、様々な団体が実施する区内イベント情報の発信を増やしていく。</p>												
II 足立区街フォトコンテスト													
1 募集期間	令和3年11月1日（月）～令和4年1月31日（月）												
2 主催	（一財）足立区観光交流協会												
3 後援・協力	後援／足立区 協力／全日本写真連盟、一般社団法人日本写真作家協会												
4 応募総数	620作品 223人（令和2年度実績：238作品 94人）												
5 審査結果	<p>1) 審査員による選定（商品券） グランプリ（1名）3万円、準グランプリ（1名）2万円、特別賞（4名）1万円 2) サイト閲覧者による投票「いいね！ランキング」（区内共通商品券） 1位（1名）1万円、2位（1名）5千円、3位（1名）3千円 3) 全応募者の中から抽選（足立区友好自治体の特産品） 6名 3千円分</p>												
6 入賞作品	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>グランプリ 「今日もご苦労様でした」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>準グランプリ 「絵本の中の世界」</p> </div> </div>												

II 足立区街フォトコンテスト																						
7 決算額	(円)																					
	令和2年度		令和3年度																			
	予算額	決算額	予算額	決算額																		
	397,000	219,530	397,000	216,750																		
8 評価・課題	<p>※ コンテスト入賞商品（商品券等）経費等</p> <p>5大イベントの中止または一部実施に伴い、イベントの様子を撮影した作品は少なかったが、応募総数（620作品）は直近5年間で最も多く、投稿者数（223人）も2倍以上増加した。これは、当事業のPRを協会ホームページに加えて協会公式インスタグラムにおいても行い、過去の作品を掲載したことが大きかったと思われる。</p>																					
III 「千住街の駅」運営																						
1 施設名	お休み処「千住街の駅」 足立区千住3-69 定休日：毎週火曜日と年末																					
2 来館者数	10,451人 / 令和4年1月21日～3月21日（60日間）臨時休館 （2年度実績：4,711人 / 令和2年4月1日～6月23日（84日間）臨時休館）																					
3 決算額	(円)																					
	令和2年度		令和3年度																			
	予算額	決算額	予算額	決算額																		
	6,180,000	6,084,738	6,019,000	5,915,723																		
	<p>※ 千住街の駅運営業務委託 5,231,556円</p> <p>※ 千住街の駅賃借料 580,800円 等</p> <p>まん延防止等重点措置の適用を受けて臨時休館した期間中、事業者には週2回の館内清掃、安全点検等の業務に加え、グルメ情報の整理・更新などの作業を依頼していることを踏まえ、委託契約は開館時と同様に継続した。</p>																					
4 取材対応等	<table border="1"> <thead> <tr> <th>媒体</th> <th>雑誌・番組名</th> <th>備考（テーマ）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>雑誌</td> <td>散歩の達人</td> <td>地図で歩く東京散歩 北千住</td> </tr> <tr> <td>雑誌</td> <td>旅行読売6月号</td> <td>千住宿と草加松原</td> </tr> <tr> <td>テレビ（BS）</td> <td>ふらっとあの街 旅ラン10キロ</td> <td>東京 北千住 宿場町ラン</td> </tr> <tr> <td>WEBコミック</td> <td>路草「ゆうれい犬と街散歩」</td> <td>第5話 北千住</td> </tr> <tr> <td>テレビ（CS）</td> <td>林家正蔵の今日も四時から飲み</td> <td>#64 北千住 タチアタル</td> </tr> </tbody> </table>				媒体	雑誌・番組名	備考（テーマ）	雑誌	散歩の達人	地図で歩く東京散歩 北千住	雑誌	旅行読売6月号	千住宿と草加松原	テレビ（BS）	ふらっとあの街 旅ラン10キロ	東京 北千住 宿場町ラン	WEBコミック	路草「ゆうれい犬と街散歩」	第5話 北千住	テレビ（CS）	林家正蔵の今日も四時から飲み	#64 北千住 タチアタル
媒体	雑誌・番組名	備考（テーマ）																				
雑誌	散歩の達人	地図で歩く東京散歩 北千住																				
雑誌	旅行読売6月号	千住宿と草加松原																				
テレビ（BS）	ふらっとあの街 旅ラン10キロ	東京 北千住 宿場町ラン																				
WEBコミック	路草「ゆうれい犬と街散歩」	第5話 北千住																				
テレビ（CS）	林家正蔵の今日も四時から飲み	#64 北千住 タチアタル																				
5 評価・課題	<p>1) 年間の来館者数は1万人を超え、コロナ禍前の来館者数（令和元年度/12,020人）に戻りつつある。スタッフの案内に加え、御宿場印販売やマンホールカード配布業務を請け負った効果も大きいと思われる。</p> <p>2) 「個人や少人数で楽しむまち歩き」を勧める番組や旅行雑誌の取材を受けることも多くなり、運営事業者の対応も好評である。引き続き丁寧なおもてなしで来館者に満足いただけるよう心掛けていく。</p>																					
IV 千住街歩き																						
1 決算額	新型コロナウイルス感染症拡大により中止（全7回）																					
	(円)																					
	令和2年度		令和3年度																			
	予算額	決算額	予算額	決算額																		
	1,707,000	80,600	1,707,000	0																		
2 評価・課題	千住の見どころやミステリー要素のあるコース等、実施に向けて内容を検討していく。また、参加者が安全安心して街歩きができるように検討していく。																					

V 観光マップ等の作成・配布				
1 発行物	1) あだちのオハコ	配布数	5,728部 (令和2年度:3,248部)	
	2) 大千住マップ	配布数	7,957部 (令和2年度:6,559部)	
	3) 竹の塚マップ	配布数	2,631部 (令和2年度:1,031部)	
	4) Tokyo's Adachi City	配布数	2,248部 (令和2年度:2,580部)	
2 決算額	(円)			
	令和2年度		令和3年度	
	予算額	決算額	予算額	決算額
	7,535,000	1,232,608	5,995,000	1,451,110
	※ 大千住マップ増刷、新版制作・印刷委託 1,241,350円			
	※ 竹の塚マップ増刷、インスタチラシ印刷等 209,760円			
3 評価・課題	<p>1) 区の魅力ある観光スポットをPRするために、各鉄道会社や地域団体等と連携しPR用の冊子やポスター等を配布した。また、令和3年度はTXプラザ(つくばエクスプレス秋原駅近接の情報発信スポット)や東京女子医科大学附属足立医療センター等、PR冊子の配布場所の拡大を図った。</p> <p>2) 大千住マップは、リニューアルにあたりスタンプラリーを廃止し、散策モデルコースを掲載することで地域内の回遊性を高める工夫をした(竹の塚マップのスタンプラリーは引き続き中止中)。なお、千住地域のスタンプポイントは速やかに撤去していく。</p> <p>3) 今後、区の観光PRをより積極的に行っていくために、リニューアルした大千住マップ及び既存のPR冊子等を区内外の沿線各駅、北千住マルイ等の大型商業施設などで配布できるよう調整していく。</p>			
VI 地域活性化支援				
1 支援実績	1) 後援件数 7件 (うち1件は新型コロナウイルス感染症の影響により延期)			
	後援件名	開催(予定)日	後援内容	備考
	①第56回足立区夏花品評会	6/8	名義使用 賞状 トロフィー	
	②第53回足立区農産物共進会	6/26	名義使用 賞状 トロフィー	
	③彩展 ～書と花と八人のアーティスト～	9/23～10/12	名義使用	
	④白鳥おどりin北千住	11/3	名義使用	
	⑤令和3年度一茶まつり全国 小中学生俳句大会	11/23	名義使用 賞状、補助金 トロフィー	
	⑥千住宿 千寿七福神めぐり	1/1～1/7	名義使用	
	⑦第61回東京仏壇 展示コンクール	2/24、3/15	名義使用 賞状	延期 (時期未定)
	2) 「日光街道・日光西街道御宿場印プロジェクト」支援 足立成和信用金庫が主催するプロジェクトへの支援。「日光街道初宿千住」として、千住宿の御宿場印作成・販売、印帳販売等に参加している。 販売開始/御宿場印：令和3年4月24日 御宿場印帳：令和3年9月13日 〔年間販売実績〕 御宿場印 (1枚 300円/税込) 737枚 御宿場印帳 (1冊2,200円/税込) 88冊			

VI 地域活性化支援

〔御宿場印・御宿場印帳 年間販売収支〕 (円)

	金額	備考 (内訳・在庫等)
売上 (収入)	414,700	印 : @300×737枚=221,100円 印帳 : @2,200×88冊=193,600円
仕入 (支出)	478,500	印 : 当初2,000枚無償提供 (0円) 印帳 : 当初50冊無償提供 (0円) @1,750×200冊×1.10=385,000円 @1,700×50冊×1.10=93,500円

3) 「千住地域PRポスター」の制作、設置 更新 4回

J R北千住駅及び千住地域の団体や大学等と連携し、千住地域の季節ごとの見どころポスターを制作、PRしている。



夏／荒川河川敷



新年／千住七福神

(円)

2 決算額

令和2年度		令和3年度	
予算額	決算額	予算額	決算額
1,970,000	27,260	2,610,000	1,875,785

3 事業収支

1) 収入の部

(円)

	令和2年度	令和3年度	増減額
販売収入	0	414,700	414,700
合計	0	414,700	414,700

※ 販売収入－御宿場印・御宿場印帳売上 414,700円

2) 支出の部

(円)

	令和2年度	令和3年度	増減額
消耗品費	7,260	31,550	24,290
諸謝金	0	503,024	503,024
渉外費	20,000	20,000	0
広告宣伝費	0	1,286,122	1,286,122
販売手数料	0	35,089	35,089
合計	27,260	1,875,785	1,848,525

VI 地域活性化支援

4 評価・課題	※ 広告宣伝費—千住地域PRポスター等印刷	807,622円
	※ 広告宣伝費—御宿場印帳仕入購入(250冊)	478,500円
	※ 諸謝金 —観光スポット写真撮影謝礼	503,024円 等
	荒川土手や千住の路地などで撮影したポスターを4作品制作し、令和2年度から開始した千住地域のPRポスターは全6種類となった。都内でも有数の乗降客数を誇るJR北千住駅構内に掲載することで、千住地域をPRした。	

VII 区内お出かけ情報の発信、その他PR

1 PR実績 (Webサイト)	1) Webサイトを活用した観光情報等の発信 ア お出かけWebサイト「アウモ」への記事掲載を実施した。	
	【たまにはゆったり下町散策】 【概要】おひとり様で楽しめる足立区観光コースを紹介(右写真) 【公開開始】令和3年11月29日 【プレビュー数】11,129回 【家族のお出かけ先を口コミ調査!】 【概要】足立区在住の子育て中ママさんにおすすめスポットをインタビュー 【公開開始】令和3年11月29日 【プレビュー数】13,444回 【新感覚イルミネーションを体験!】 【概要】デジタルイルミネーション「光の祭典」を紹介 【公開開始】令和3年12月3日 【プレビュー数】12,503回 ※ プレビュー数はいずれも令和3年12月31日までの回数	 <p>更新日: 2021年12月03日</p> <p>【保存版】たまにはゆったり下町散策。おひとり様で楽しめる観光コースin足立区</p> <p>忙しい毎日を送っているからこそ、休日はひとりで過ごしたい。そんな気持ちになる日は、きっと誰しもありますよね。だったらそんな時、気負わずに歩いて、小さな発見が楽しめる街でひとりさんぽ、なんていかがでしょうか?足</p>
	イ 協会職員による自主制作動画を6本作成、協会公式YouTubeで配信した。	
	 <p>【タイトル】 夏の終わりの あだちお散歩日記</p> <p>【撮影場所】 東京メトロ千代田線北綾瀬駅、都立東綾瀬公園、レガロフェリーチェ</p>	
	 <p>【タイトル】 あだちミステリーハンターが行く 東武鉄道西新井編</p> <p>【撮影場所】 線路跡石碑(旧日光街道)、亀田トレイン公園、西新井駅構内、大師前駅構内・駅付近</p>	

VII 区内お出かけ情報の発信、その他PR

1 PR実績
(インスタグラム)

2) インスタグラムによる情報発信

① 概要

コロナ感染症対策をしながら頑張る区内店舗の紹介や、季節ごとの区内見どころスポット情報等を発信した。

② 期間

令和3年5月24日(月)～令和4年3月31日(木)
週3回(月・水・金曜日)、テーマ別に投稿

③ 内容

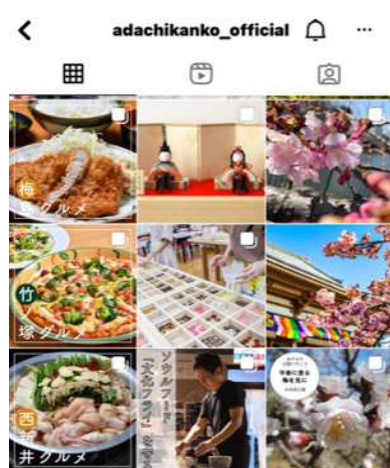
月曜日-区内飲食店の紹介

水曜日-「街フォトコンテスト」投稿作品等を活用した季節の花や景色、観光スポットの紹介

金曜日-モノやコト、場所に焦点を当てた話題や出来事の紹介

④ 実績(令和4年3月31日時点)

ア 総投稿数 152件
イ フォロワー数(アカウントをフォローした実人数) 1,067人
ウ 総リーチ数(投稿を見たユーザー数) 33,580人
エ 総インプレッション数(投稿が見られた延回数) 150,954回



インスタグラム画面



最も「いいね！」がついた投稿(153人)

2 決算額

(円)

令和2年度		令和3年度	
予算額	決算額	予算額	決算額
1,862,000	839,096	15,820,000	3,337,930

※ Webサイトを活用した観光情報等発信委託 3,280,000円

※ 動画撮影用消耗品等 57,930円

3 評価・課題

自宅にいながら家族や友達などとともに楽しめるまち歩き動画を配信した。

1) 区内の観光スポット動画では、西新井大師や都立東綾瀬公園などのスポットを紹介した。また、東武鉄道株式会社の協力により、千住から西新井地域の魅力を鉄道に関する情報と絡めて紹介した。

2) インスタグラムは運用開始から10か月が経過し、フォロワー数も1,000人を超えた。今後も週3回の投稿を継続し、区の魅力を発信する他のインスタグラムユーザーとの繋がりを増やすなど、さらなる区のイメージアップに取り組んでいく。

3 交流事業

3 交流事業

I 友好自治体交流													
1 観光交流物産展「KYU+A」(キュア)													
今後の方針	<p>新型コロナウイルス感染症拡大により中止</p> <p>令和3年度のKYU+Aは開催できなかったが、年間2回(9月、2月を予定)の実施に向けて各友好自治体と実施方法も含めて検討していく。</p> <p>また、実施にあたっては、協会ホームページやSNS等を通じて情報発信していく。</p>												
2 5大イベントへの観光物産展出店招致													
日 時	<p>イベント中止のため観光物産展出店招致はできなかった。</p> <p>山ノ内町では、例年「光の祭典」出店時に友好自治体提携30周年記念植樹のりんごを収穫し来場者に配布していたが、令和2年度に引き続きりんごを寄贈いただき、区内児童養護施設等に配付した。</p> <p>収 穫 日：令和3年11月12日(金)</p> <p>寄 贈 日：令和3年11月16日(火)から18日(木)</p>												
場 所	<p>収穫場所：山ノ内町役場</p> <p>寄 贈 先：区内児童養護施設(7施設)、子ども食堂(3施設)、学習支援事業施設(4施設)、里親家庭(9件)</p>												
													
	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">りんご収穫の様子(山ノ内町の園児たち)</div>												
決 算 額	(円)												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">966,000</td> <td style="text-align: center;">48,188</td> <td style="text-align: center;">966,000</td> <td style="text-align: center;">70,086</td> </tr> </tbody> </table>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	966,000	48,188	966,000	70,086
令和2年度		令和3年度											
予算額	決算額	予算額	決算額										
966,000	48,188	966,000	70,086										
	※ 職員出張旅費(山ノ内町)、りんご梱包材等												
今後の方針	各友好自治体による5大イベントへの出店を目指し、自治体間の連絡調整を行っていく。												

II 姉妹都市交流													
1 ベルモント市交流体験ツアー													
決算額	<p>新型コロナウイルス感染症拡大により中止</p> <p style="text-align: right;">(円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,132,000</td> <td>14,509</td> <td>6,132,000</td> <td>28,600</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 諸謝金－友好都市交流委員会委員謝礼 28,600円 [内訳] 第1回(7月2日) @2,200×9人=19,800円 第2回(11月30日) @2,200×4人=8,800円</p> <p>友好都市交流委員会では、姉妹都市や友好自治体との交流やPRについて検討や調整を行っている。令和3年度は2回開催、友好自治体との周年行事PRについて検討を行った。</p>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	6,132,000	14,509	6,132,000	28,600
令和2年度		令和3年度											
予算額	決算額	予算額	決算額										
6,132,000	14,509	6,132,000	28,600										
今後の方針	<p>令和4年度の交流体験ツアーは感染症の影響により中止となった。令和5年度の実施に向けて、ベルモント市と調整していく。</p> <p>また、学生間のオンライン交流について、ベルモント市と連絡・調整していく。</p>												
2 ベルモント市使節団受入													
決算額	<p>新型コロナウイルス感染症拡大により中止</p> <p style="text-align: right;">(円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">令和2年度</th> <th colspan="2">令和3年度</th> </tr> <tr> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,700,000</td> <td>1,602,460</td> <td>4,700,000</td> <td>1,707,600</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 委託費－通訳・翻訳業務人材派遣委託 1,707,600円 [内訳] @2,080×6H/日×120日(年間)×1.10=1,647,360円 @502×120日=60,240円(交通費)</p>	令和2年度		令和3年度		予算額	決算額	予算額	決算額	4,700,000	1,602,460	4,700,000	1,707,600
令和2年度		令和3年度											
予算額	決算額	予算額	決算額										
4,700,000	1,602,460	4,700,000	1,707,600										
今後の方針	<p>令和4年度の実施に向けて、感染症の状況を見極めつつベルモント市と連絡を取り検討していく。</p>												

財務諸表 附属明細書 財産目録

目 次

貸借対照表	・・・・・・・・・・	1 6
正味財産増減計算書	・・・・・・・・・・	1 7
財務諸表に対する注記	・・・・・・・・・・	1 9
附属明細書	・・・・・・・・・・	2 0
財 産 目 録	・・・・・・・・・・	2 1
正味財産増減計算書内訳表	・・・・・・・・・・	2 2

貸借対照表
令和 4年 3月31日現在

(単位: 円)

科目	令和2年度	令和3年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	234,866,988	292,011,945	57,144,957
未収金	30,750	122,750	92,000
たな卸資産	0	311,850	311,850
流動資産合計	234,897,738	292,446,545	57,548,807
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	25,000,000	25,000,000	0
基本財産合計	25,000,000	25,000,000	0
(2) 特定資産			
特定資産合計	0	0	0
(3) その他固定資産			
リース資産	8,398,363	5,509,736	△ 2,888,627
出資金	10,000	10,000	0
その他固定資産合計	8,408,363	5,519,736	△ 2,888,627
固定資産合計	33,408,363	30,519,736	△ 2,888,627
資産合計	268,306,101	322,966,281	54,660,180
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	234,802,739	291,957,247	57,154,508
未払消費税等	0	9,300	9,300
未払法人税等	70,000	70,000	0
前受金	25,000	410,000	385,000
短期リース債務	2,888,628	2,888,628	0
流動負債合計	237,786,367	295,335,175	57,548,808
2. 固定負債			
長期リース債務	5,509,734	2,621,106	△ 2,888,628
固定負債合計	5,509,734	2,621,106	△ 2,888,628
負債合計	243,296,101	297,956,281	54,660,180
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
地方公共団体補助金	25,000,000	25,000,000	0
指定正味財産合計	25,000,000	25,000,000	0
(うち基本財産への充当額)	(25,000,000)	(25,000,000)	(0)
2. 一般正味財産			
一般正味財産	10,000	10,000	0
正味財産合計	25,010,000	25,010,000	0
負債及び正味財産合計	268,306,101	322,966,281	54,660,180

正味財産増減計算書
令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日まで

(単位: 円)

科目	令和2年度	令和3年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	1,754	3,252	1,498
基本財産運用益計	1,754	3,252	1,498
受取会費			
正会員受取会費	315,000	1,255,000	940,000
受取会費計	315,000	1,255,000	940,000
事業収益			
販売事業収益	0	414,700	414,700
事業収益計	0	414,700	414,700
受取補助金等			
地方公共団体補助金収益	99,870,890	66,037,046	△ 33,833,844
受取補助金等計	99,870,890	66,037,046	△ 33,833,844
雑収益			
雑収入	1,444	388,505	387,061
雑収益計	1,444	388,505	387,061
経常収益計	100,189,088	68,098,503	△ 32,090,585
(2) 経常費用			
事業費			
旅費交通費	139,942	55,760	△ 84,182
通信運搬費	241,376	224,336	△ 17,040
消耗什器備品費	99,800	0	△ 99,800
消耗品費	133,884	133,002	△ 882
車両費	109	6,840	6,731
賃借料	681,120	735,636	54,516
保険料	126,950	10,930	△ 116,020
諸謝金	485,039	655,424	170,385
租税公課	23,000	46,900	23,900
支払手数料	0	5,280	5,280
渉外費	20,000	20,000	0
広告宣伝費	3,210,683	6,762,242	3,551,559
維持・更新費	413,160	0	△ 413,160
使用料	539,286	523,336	△ 15,950
委託費	60,394,227	33,604,916	△ 26,789,311
設営費	7,684,138	0	△ 7,684,138
警備費	770,000	0	△ 770,000
販売手数料	0	35,089	35,089
事業費計	74,962,714	42,819,691	△ 32,143,023
管理費			
役員報酬	42,000	22,000	△ 20,000
福利厚生費	10,449,469	9,250,836	△ 1,198,633
会議費	0	807	807

科目	令和2年度	令和3年度	増減
交際費	3,410	0	△ 3,410
旅費交通費	43,810	62,150	18,340
通信運搬費	995,138	1,012,159	17,021
車両運搬具減価償却費	413,440	708,755	295,315
什器備品減価償却費	2,179,872	2,179,872	0
消耗品費	1,112,229	1,174,734	62,505
修繕費	0	7,387	7,387
印刷製本費	24,640	18,480	△ 6,160
車両費	38,558	97,023	58,465
光熱水料費	168,152	190,087	21,935
賃借料	343,710	128,700	△ 215,010
諸謝金	396,000	396,000	0
租税公課	11,900	22,898	10,998
負担金	1,848,930	36,500	△ 1,812,430
支払手数料	293,410	179,802	△ 113,608
委託費	6,791,706	9,720,622	2,928,916
管理費計	25,156,374	25,208,812	52,438
経常費用計	100,119,088	68,028,503	△ 32,090,585
評価損益等調整前当期経常増減額	70,000	70,000	0
当期経常増減額	70,000	70,000	0
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	70,000	70,000	0
法人税、住民税及び事業税	70,000	70,000	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0
一般正味財産期首残高	10,000	10,000	0
一般正味財産期末残高	10,000	10,000	0
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	25,000,000	25,000,000	0
指定正味財産期末残高	25,000,000	25,000,000	0
III 正味財産期末残高	25,010,000	25,010,000	0

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却の方法

所有権移転外ファイナンスリース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価格を零とする定額法によっている。ただし、リース期間が1年以内のリース取引及びリース料総額が300万円未満のものは賃貸借取引に係る方法に準じて処理している。

(2) 棚卸資産は最終仕入原価法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく等価切下げの方法）に基づく低価法によっている。

(3) 消費税等の会計処理は税込経理によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位: 円)

科目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	25,000,000	0	0	25,000,000
小計	25,000,000	0	0	25,000,000
合計	25,000,000	0	0	25,000,000

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位: 円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
定期預金	25,000,000	(25,000,000)	—	—
小計	25,000,000	(25,000,000)	—	—
合計	25,000,000	(25,000,000)	—	—

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価格、減価償却累計額及び当期末残高は次のとおりである。

(単位: 円)

科目	取得価格	減価償却累計額	当期末残高
リース資産	12,263,267	6,753,531	5,509,736
合計	12,263,267	6,753,531	5,509,736

5. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位: 円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
令和2年度事務局運営費及び事業費に対する補助	足立区	233,548,110	0	233,548,110	0	-
令和3年度事務局運営費及び事業費に対する補助	足立区	0	348,367,000	66,037,046	282,329,954	流動負債
合計		233,548,110	348,367,000	299,585,156	282,329,954	

6. リース取引関係

(1) 所有権移転外ファイナンスリース取引の内容

① ノートパソコン及びNAS（ネットワーク接続ハードディスク）

② 車両 トヨタ・ノア

(2) 賃貸借取引に係る方法に準じて処理した所有権移転外ファイナンスリース取引の内容

① 複合機

② デスクトップパソコン

附属明細書

1. 重要な固定資産の明細

(単位: 円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	25,000,000	0	0	25,000,000
	基本財産計	25,000,000	0	0	25,000,000
その他固定資産	リース資産	8,398,363	0	2,888,627	5,509,736
	出資金	10,000	0	0	10,000
	その他固定資産計	8,408,363	0	2,888,627	5,519,736

2. 引当金の明細

該当なし

財産目録
令和 4年 3月31日現在

(単位: 円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額	
(流動資産)	現金	手許保管	運転資金	85,451	
	普通預金	(株)みずほ銀行千住支店	同上	285,586,244	
		(株)みずほ銀行千住支店	同上	6,040,232	
	未収金	郵便貯金	同上	300,018	
	たな卸資産	グッドスピード 足立税務署 千住街の駅 162冊×@1,925円	しょうぶまつり出展料 印紙税過誤納分還付金 御宿場印帳	30,750 92,000 311,850	
流動資産合計				292,446,545	
(固定資産)	基本財産	(株)みずほ銀行千住支店	区出損金であり、運用益を管理費に充当している。	25,000,000	
	その他固定資産	リース資産	日通商事(株)	ノートパソコン及びN A S 48ヶ月リース契約	3,088,152
			ヤオキン商事(株)	トヨタ・ノア 60ヶ月リース契約	2,421,584
		出資金	E T C 協同組合	燃料カード申込に係る組合加入 出資金	10,000
固定資産合計				30,519,736	
資産合計				322,966,281	
(流動負債)	未払金	足立区	「令和3年度事務局運営費及び事業費に対する補助」返納金	282,329,954	
		ヤマト運輸(株)	メール便利用料 (3月分)	13,274	
		N P O 法人千住文化普及会	千住街の駅運営等業務委託経費	435,963	
		(株) J T B	御宿場印販売等業務委託経費	1,595	
			協会ホームページ管理保守等委託経費	117,700	
			協会ホームページリニューアル経費	4,948,900	
		ヒューマンリソシア(株)	人材派遣経費(通訳/3月分)	142,300	
		K D D I (株)	協会携帯電話料金(3月分)	9,262	
		ソフトバンクモバイル(株)	ワイモバイル利用料(3月分)	6,170	
		足立区会計管理者	本庁舎電話料・電気料金 3月分	25,316	
		パーソルテンプスタッフ(株)	人材派遣経費(会計/3月分)	437,314	
		シャープファイナンス(株)	複合機賃借・保守点検経費	76,680	
		(株)みずほ銀行千住支店	W E B 振込手数料他(3月分)	15,840	
		ヤオキン商事(株)	通年リース車両賃借料	59,063	
			通年リース車両追加保険料	7,916	
		(株)エディトルーム・カノン	あだち花小旅ガイドブック制作委託	3,330,000	
		未払消費税等	足立税務署	令和3年度 消費税	9,300
		未払法人税等	荒川都税事務所	令和3年度 法人都民税	70,000
		前受金	会員 29名	令和4年度 会費	410,000
		短期リース債務	日通商事(株)	ノートパソコン及びN A S 48ヶ月リース契約	2,179,872
	ヤオキン商事(株)	トヨタ・ノア 60ヶ月リース契約	708,756		
流動負債合計				295,335,175	
(固定負債)	長期リース債務	日通商事(株)	ノートパソコン及びN A S 48ヶ月リース契約	908,280	
		ヤオキン商事(株)	トヨタ・ノア 60ヶ月リース契約	1,712,826	
固定負債合計				2,621,106	
負債合計				297,956,281	
正味財産				25,010,000	

正味財産増減計算書内訳表
令和 3年 4月 1日から令和 4年 3月31日まで

(単位: 円)

科目	事業会計					法人会計	内部取引 等消去	合計
	観光事業	PR事業	交流事業	共通	小計			
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益								
基本財産受取利息						3,252		3,252
基本財産運用益計						3,252		3,252
受取会費								
正会員受取会費						1,255,000		1,255,000
受取会費計						1,255,000		1,255,000
事業収益								
販売事業収益		414,700			414,700			414,700
事業収益計		414,700			414,700			414,700
受取補助金等								
地方公共団体補助金収益				42,016,486	42,016,486	24,020,560		66,037,046
受取補助金等計				42,016,486	42,016,486	24,020,560		66,037,046
雑収益								
雑収入	280,705			107,800	388,505			388,505
雑収益計	280,705			107,800	388,505			388,505
経常収益計	280,705	414,700		42,124,286	42,819,691	25,278,812		68,098,503
(2) 経常費用								
事業費								
旅費交通費			55,760		55,760			55,760
通信運搬費				224,336	224,336			224,336
消耗品費	5,726	108,117	14,326	4,833	133,002			133,002
車両費	6,840				6,840			6,840
賃借料		735,636			735,636			735,636
保険料	5,000	5,930			10,930			10,930
諸謝金		626,824	28,600		655,424			655,424
租税公課				46,900	46,900			46,900
支払手数料	5,280				5,280			5,280
渉外費		20,000			20,000			20,000
広告宣伝費	4,175,110	2,587,132			6,762,242			6,762,242
使用料		523,336			523,336			523,336
委託費	16,134,960	15,762,356	1,707,600		33,604,916			33,604,916
販売手数料		35,089			35,089			35,089
事業費計	20,332,916	20,404,420	1,806,286	276,069	42,819,691			42,819,691
管理費								
役員報酬						22,000		22,000
福利厚生費						9,250,836		9,250,836
会議費						807		807
旅費交通費						62,150		62,150
通信運搬費						1,012,159		1,012,159
車両運搬具減価償却費						708,755		708,755
什器備品減価償却費						2,179,872		2,179,872
消耗品費						1,174,734		1,174,734
修繕費						7,387		7,387
印刷製本費						18,480		18,480
車両費						97,023		97,023
光熱水料費						190,087		190,087
賃借料						128,700		128,700
諸謝金						396,000		396,000
租税公課						22,898		22,898
負担金						36,500		36,500
支払手数料						179,802		179,802
委託費						9,720,622		9,720,622
管理費計						25,208,812		25,208,812
経常費用計	20,332,916	20,404,420	1,806,286	276,069	42,819,691	25,208,812		68,028,503
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 20,052,211	△ 19,989,720	△ 1,806,286	41,848,217	0	70,000		70,000
当期経常増減額	△ 20,052,211	△ 19,989,720	△ 1,806,286	41,848,217	0	70,000		70,000
2. 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計								
(2) 経常外費用								
経常外費用計								
当期経常外増減額								
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 20,052,211	△ 19,989,720	△ 1,806,286	41,848,217	0	70,000		70,000
税引前当期一般正味財産増減額	△ 20,052,211	△ 19,989,720	△ 1,806,286	41,848,217	0	70,000		70,000
法人税、住民税及び事業税						70,000		70,000
当期一般正味財産増減額	△ 20,052,211	△ 19,989,720	△ 1,806,286	41,848,217	0	0		0
一般正味財産期首残高	△ 682,045,826	△ 63,637,523	△ 26,314,026	771,997,375	0	10,000		10,000
一般正味財産期末残高	△ 702,098,037	△ 83,627,243	△ 28,120,312	813,845,592	0	10,000		10,000
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額				0	0	0		0
指定正味財産期首残高				0	0	25,000,000		25,000,000
指定正味財産期末残高				0	0	25,000,000		25,000,000
III 正味財産期末残高	△ 702,098,037	△ 83,627,243	△ 28,120,312	813,845,592	0	25,010,000		25,010,000